

LA GESTION ET LE PILOTAGE D'UN CAFÉ-RESTAURANT (DÉBUTANT)

Formation animée par **Elodie PRAUD**, Diplômée d'expertise-comptable

MROI

FORMATION INTRA

PARTICIPANTS

- Chefs et dirigeants d'entreprises, comptables et gestionnaires du secteur café-restauration.

PRÉREQUIS

- Cette formation ne nécessite pas de prérequis.

DURÉE ET TARIF :

- 1 à 3 jours selon vos besoins
- tarif : nous consulter

HORAIRES :

- 9h00 - 12h30 / 14h00 - 17h30

OBJECTIFS

- Lire, comprendre et analyser le bilan et le compte de résultat de son établissement
- Déterminer les indicateurs-clés de gestion de son café-restauration
- Réaliser un pilotage régulier, fiable et précis de son café-restauration sur la base des indicateurs de gestion prédéfinis
- Piloter précisément la rentabilité de son établissement sur la base d'informations chiffrées fiables et pertinentes

PROGRAMME

- Avant notre intervention en vos locaux : écoute et définition de vos problématiques et objectifs
- Présentation et analyse concrète du bilan et du compte de résultat d'un établissement du secteur café-restauration
- Définition des indicateurs clés : chiffre d'affaires, taux de marge, rentabilité, capacité d'autofinancement, marge sur solide et sur liquide, prime cost, frais généraux, masse salariale, seuil de rentabilité
- Quantifier et évaluer la masse salariale
- Planifier et anticiper les besoins de trésorerie
- Calcul de la rentabilité nette moyenne à partir du prix TTC payé par le client
- Calcul du coût de revient d'un menu, d'un plat, d'une boisson, d'un cocktail
- Conception d'exemples de fiches techniques
- Compréhension des enjeux de la gestion des stocks au quotidien (suivi des taux de rotation, définition d'un processus achat pertinent et efficace)
- Présentation d'une méthodologie de reconstitution des recettes théoriques à partir des consommations de stocks et vérification de leur cohérence avec les recettes encaissées au bar
- Démarche pédagogique interactive et conviviale
- Apprentissage avec des outils simples et applicables sur le terrain au retour de la formation

DATES

**FORMATION PRÉPARÉE SPÉCIFIQUEMENT
POUR VOTRE ENTREPRISE ET ANIMÉE AU CABINET.**

DATES À DÉFINIR ENSEMBLE

Elodie PRAUD - adeciaformation@adecia.fr - 02 40 03 21 00